

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2565

สถาบันดนตรีกัลยาณีวัฒนา เป็นสถาบันอุดมศึกษามีภาระหน้าที่หลักในการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาให้ความสำคัญในการสนับสนุนการจัดการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการ ดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส เปิดเผย เปิดโอกาส ให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งจากภายในและภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลด้วยวิธีการต่างๆ ตามหลักการของพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 คำนึงถึงวัตถุประสงค์ในการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเกิดความคุ้มค่า มีการวางแผนการดำเนินงาน เร่งรัดติดตาม ตลอดการประเมินผลของงาน จากผลดังกล่าวจะแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จ สิ่งที่ควรปรับปรุง เป็นแนวทาง ในการทบทวนการปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุเป้าหมาย และเป็นไปตามนโยบาย เร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐบาล

งานพัสดุ สถาบันดนตรีกัลยาณีวัฒนา จึงได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 ซึ่งดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ภายใต้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และแสดงถึงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้และมีความคุ้มค่า ตามมาตรา 8 ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เป็นไปตามกรอบการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) สรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธี
- (2) ปัญหาและอุปสรรคของการจัดซื้อจัดจ้าง
- (3) ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงพัฒนา

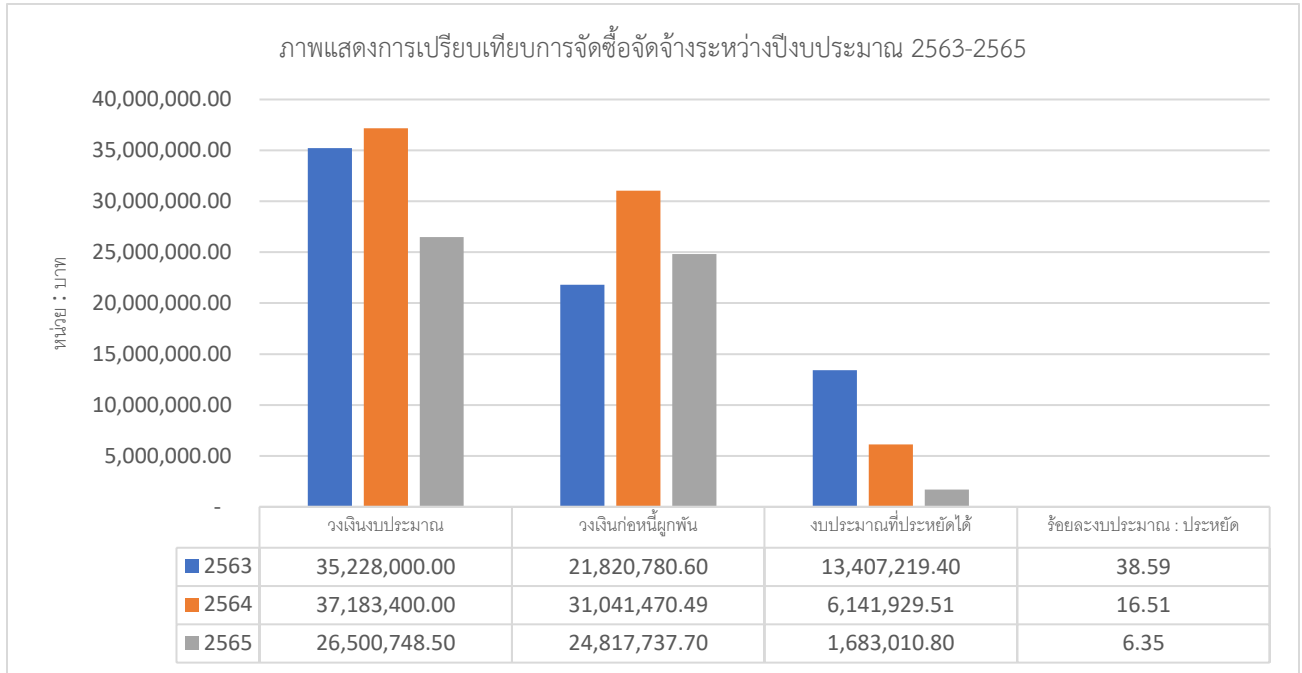
โดยรอบปีที่ผ่านมา งานพัสดุ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและสรุปผลภาพรวมเปรียบเทียบ ดังต่อไปนี้

(1) สรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้าง

ในปีงบประมาณ 2565 สถาบันดนตรีกัลยาณีวัฒนา สามารถดำเนินการก่องหน้ผูกพันสัญญา ครบทุกโครงการ จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 สามารถก่องหน้ผูกพันด้วยวงเงินรวมทั้งสิ้น 24,817,737.70 บาท โดยผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างสามารถประหยัดงบประมาณประเภทงบลงทุนได้เป็นเงิน รวมทั้งสิ้น 1,683,010.80 บาท

ตารางแสดงการเปรียบเทียบการจัดซื้อจัดจ้างระหว่างปีงบประมาณ 2563-2565

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
วงเงินงบประมาณ	35,228,000.00	37,183,400.00	26,500,748.50
วงเงินที่ก่องหน้ผูกพัน	21,820,780.60	31,041,470.49	24,817,737.70
งบประมาณประหยัดได้	13,407,219.40	6,141,929.51	1,683,010.80
ร้อยละงบประมาณ : ประหยัด	38.59	16.51	6.35



การเปรียบเทียบวงเงินที่ประหยัดจากการใช้งบประมาณจัดซื้อจัดจ้างระหว่างปีงบประมาณ 2563-2565 พบว่า การใช้จ่ายงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างของสถาบันทุกรายการ มีวงเงินประหยัดสูงสุดในปี 2563 ร้อยละ 38.59 รองลงมาคือ ปี 2564 ร้อยละ 16.51 และต่ำสุดคือปี 2565 ร้อยละ 6.35 โดยปีงบประมาณ 2565 เริ่มต้นตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 สิ้นสุดกันยายน 2565 ปลายปีงบประมาณเป็นช่วงเวลาที่การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID 19 มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง สถานการณ์ต่างๆ กำลังกลับเข้าสู่ภาวะปกติ เป็นลำดับและเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวแต่ยังคงมีความท้าทาย เนื่องจากในช่วงแรกของการฟื้นตัวภาคธุรกิจ อาจจะยังมีความกังวลจากสถานการณ์ความเสี่ยงอยู่บ้างในบางพื้นที่ที่เป็นต้นทางการผลิต เช่น ประเทศจีน เป็นต้น ดังนั้น เครื่องมือการแก้ไขปัญหาจากนโยบายของรัฐเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงเวลานี้จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยรัฐยังคงส่งเสริมให้ระบบ SMEs มีความเข้มแข็ง ซึ่งยังได้การตอบรับจากผู้ประกอบการเข้ามา เป็นสมาชิก SMEs จำนวนมาก จึงเป็นสิ่งที่ย้ำถึงการแก้ไขปัญหาที่ถูกทางและการสนับสนุนนโยบายนี้ จึงส่งผลให้ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมีประสิทธิภาพต่อไปด้วย

(2) ปัญหาอุปสรรคของการจัดซื้อจัดจ้าง

1. การจัดทำราคากลาง กรณีที่ใช้วิธีสืบราคาจากผู้มีอาชีพขายหรือผู้รับจ้าง อย่างน้อย 3 ราย และต้องมีหลักฐานจากผู้ค้าทุกราย ซึ่งการติดต่อส่วนใหญ่มักไม่ได้รับความร่วมมือจากผู้ขายหรือผู้รับจ้าง หรืออาจต้องใช้เวลาในการประสาน
2. การเปลี่ยนแปลงระเบียบฯ เนื่องจากช่วงที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงระเบียบฯ ที่มีสาระสำคัญและมีผลต่อขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยจะต้องใช้เวลาในการศึกษาทำความเข้าใจอย่างละเอียด รอบคอบเพื่อไม่ให้ผิดพลาด
3. กฎ ระเบียบใหม่ๆ บางประเด็นเข้าใจยาก เนื่องจากผู้ใช้งานไม่ทราบเจตนาของระเบียบทำให้ไม่เข้าใจไปในทิศทางเดียวกันกับผู้ออกระเบียบฯ เกิดปัญหาข้อโต้แย้งความเห็นไม่ตรงกัน โดยเฉพาะการใช้ดุลยพินิจการทำงานหยุดชะงักเพราะไม่สามารถหาคำตอบหรือเหตุผลมารองรับได้

4. ข้อจำกัดของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ให้บริการตอบคำถามปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่สามารถตอบได้ทันที โทรศัพท์ติดต่อยาก แม้ว่าจะมีการเพิ่มช่องทางการสอบถาม แต่ไม่เหมาะสมกับลักษณะปัญหาที่มีความซับซ้อนและการตั้งคำถามเฉพาะหน้าอย่างการจัดซื้อจัดจ้าง

(3) ข้อเสนอแนะการพัฒนาปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง

1. นำแนวทางตามพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์พ.ศ. 2565 มาปรับขั้นตอนและวิธีการทำงานให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงนำเทคโนโลยีมาใช้ในการแก้ปัญหาในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนโดยมีระเบียบฯ รองรับ เช่น ประชุมพิจารณาผลตรวจรับ เพื่อลดเวลา ลดภาระในการเดินทาง และลดขั้นตอนการทำงาน เป็นต้น

2. ให้องค์กรภายในที่ได้รับงบประมาณเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับร่างขอบเขตของงานหรือรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ ที่ต้องการและดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไว้ล่วงหน้า และปฏิบัติตาม แนวปฏิบัติการจัดหา ก่อน พรบ. ของกรมบัญชีกลางอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี

3. กำหนดเวลาการปฏิบัติงานให้ชัดเจน และขอความร่วมมือหน่วยงานให้ความสำคัญในเรื่อง การก่อกวนผู้ก่อกวนเป็นอันดับต้นๆ ของการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีการเร่งรัด ติดตามงาน และรายงาน มหาวิทยาลัยทราบเพื่อปรับแผนเป็นระยะ

4. ลดความผิดพลาดในการจัดทำราคาจากแหล่งการสืบราคาจากผู้มีอาชีพขายหรือรับจ้าง โดยหน่วยงานกลางที่รับผิดชอบจัดทำราคากลางควรมีสินค้าที่มากมายหลายประเภทครอบคลุม สินค้าที่ส่วนราชการจัดหา เพื่อเป็นราคามาตรฐานในการอ้างอิง

5. กรมบัญชีกลาง ควรจัดให้มีเจ้าหน้าที่ และคู่สายโทรศัพท์อย่างเพียงพอสามารถแนะนำและตอบปัญหาอย่างชัดเจน โดยเฉพาะกรณีประเด็นกฎระเบียบที่ต้องใช้ดุลยพินิจ

6. การประกาศใช้ระเบียบฯ ที่สำคัญในช่วงสถานการณ์ไม่ปกติและไม่มีกรอบความรู้ จากหน่วยงานเจ้าของระเบียบฯ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานควรมีเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุด้วยตนเอง

7. ศึกษาหาความรู้จากผู้รู้อื่นๆ เช่น การอบรมจากภาคส่วนที่นอกเหนือหน่วยงานราชการในกลุ่มออนไลน์ เช่น กลุ่มไลน์กลุ่มเฟสบุ๊ค เป็นต้น

งานพัสดุ
สถาบันดนตรีกัลยาณีวัฒนา